

ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

CONTROLE INTERNO

CONTAS DE GOVERNO E CONTAS DE GESTÃO

Conselheiro Valter Albano
Corregedor-Geral do TCE-MT
Cuiabá, Novembro de 2009



Tribunal de Contas

Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

ADMINISTRAÇÃO BUROCRÁTICA

- Legalismo legitima a gestão pública
- Ausência de planejamento
- Foco em processos

ADMINISTRAÇÃO GERENCIAL

- Existência de planejamento
- Objetivos claros, metas e avaliação orientada por indicadores de desempenho
- Foco em resultados



Tribunal de Contas

Minuto Cidadão

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Conceitos básicos

PLANEJAMENTO = conjunto de atividades necessárias para atender determinados objetivos

OBJETIVOS = resultados específicos que se pretende atingir

METAS = objetivos quantificados transformados em unidades mensuráveis com valor e prazo

ESTRATÉGIAS = caminhos a serem seguidos para atingir as metas.



Tribunal de Contas
Nada Como

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

O Planejamento Estratégico deve responder a questões básicas:

- Por que estamos fazendo?
- O que queremos ser no futuro?
- O que estamos fazendo?
- Por que e como vamos chegar lá?



Tribunal de Contas

Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

CONTROLE INTERNO

Objetivo - processo desenvolvido para garantir, com razoável certeza, que sejam atingidos os objetivos da instituição, nas seguintes categorias:

- eficiência e efetividade operacional
- confiança nos registros contábeis/financeiros
- conformidade com as leis e normas

aplicáveis



Tribunal de Contas

Estado Brasileiro

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

CONTROLE INTERNO

Exercido:

- não somente por uma pessoa ou por um setor específico
- sim por todos aqueles que executam ou respondem pelas diversas atividades, em especial os que ocupam funções de comando.



Tribunal de Contas

Brasil

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

CONTAS DE GOVERNO E CONTAS DE GESTÃO



Tribunal de Contas

Não Cresce

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Contas de Governo (Art. 71, I, CF)

A prestação de contas encaminhada pelo Chefe do Poder Executivo envolve todos os Poderes de forma integrada.

Nesse momento, o Chefe do Poder Executivo representa a unidade federada.

Trata-se de Contas de Governo.



Tribunal de Contas

Brasil

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Fases do ciclo orçamentário:

- Primeira – elaboração da proposta orçamentária pelo Poder Executivo;
- Segunda – discussão e aprovação dessa proposta pelo Poder Legislativo;
- Terceira – execução do orçamento pelo Poder Executivo;
- Quarta – controle da execução orçamentária e parecer prévio ao julgamento das contas, pelo Tribunal de Contas;
- Quinta – julgamento político das contas pelo Poder Legislativo.



Tribunal de Contas

Estado Brasileiro

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Contas de Gestão (Art. 71, II, CF)

Quando o Prefeito atuar como:

- Ordenador de despesas
- Arrecadador de receitas públicas

Contas de Gestão julgadas pelo
Tribunal de Contas



Tribunal de Contas

Estado Brasileiro

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Exemplos que distinguem as ações do Prefeito de um e de outro julgamento:

Aplicação dos 25% no Ensino e 15% na Saúde:

- parecer prévio pelo Tribunal de Contas
- julgamento pelo Poder Legislativo.

Aquisição de materiais didáticos para escolas e de medicamentos para as unidades de saúde:

- julgamento pelo Tribunal de Contas.



Tribunal de Contas

Estado do Paraná

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

FIM



Tribunal de Contas
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA